

# شركة إسمت بنزرت

شركة خفية الاسم رأس مالها 44.047.290 دينار

المقر الاجتماعي : خليج صبرة - 7018

السجل التجاري : 1996.111.777-1 بـ المعرف الجبائي F 003242

## محضر الجلسة العامة العادلة للمساهمين

المنعقدة في 26 جوان 2019

يوم الأربعاء 26 من شهر جوان سنة 2019 على الساعة العاشرة صباحا انعقدت بالملحق الاجتماعي للشركة بالمصنع الكائن بخليج صبرة بنزرت الجلسة العامة العادلة للمساهمين في رأس مال شركة إسمت بنزرت الذي يبلغ 44.047.290 دينارا مقسمة إلى 44047290 سهم بقيمة دينار واحد للسهم ،بناء على دعوة صادرة من مجلس إدارة الشركة المقررة في جلسه عدد 03 بتاريخ 13 ماي 2019 وطبقا للأحكام التشريعية ولقواعد العقد التأسيسي النافذة وتبعا للإستدعاء الصادر بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية عدد 56 المؤرخ في 21 ماي 2019 و الصحف اليومية باللغتين العربية والفرنسية في 28، 29 و 31 ماي 2019.

وقع المساهمون ورقة الحضور التي تحتوي على بيان أسمائهم وعدد الأسهم الحائزين لها.

ترأس الجلسة السيد شاذلي السعیداني بصفته رئيسا لمجلس إدارة الشركة ويشغل خطأ رئيس مدير عام وذلك طبقا للفصل عدد 25 من العقد التأسيسي للشركة.

و عين الحاضرون طبقا لاقتراح رئيس الجلسةأعضاء مكتب الجلسة كما يلي :

- شاذلي السعیداني : رئيسا

- السيد فتحي بالمعوايد : المفوض الخاص للدولة الذي تم تعيينه في الغرض

- محمد رضا مقداد : مساهم - مراقبا لعمليات الإحصاء

- صباح قلوز : كاتبة للجلسة

إثر تكوين المكتب صرَّح السيد الشاذلي السعیدانی بافتتاح الجلسة ورحَب بالسید فتحي بالعوايد المفوض الخاص للدُّولَة وبكافَة الحاضرين وعبر عن سعادته بحضور السادة المساهمين ثم مدَّ أعضاء المكتب بورقة الحضور المعدَّة من طرف البنك الوطني الفلاحي رؤوس أموال، والذين أوضحوا أن المساهمين الحاضرين أصالة يمثلون 35178189 سهماً وهو ما يقابل نسبة حضور 79,86% وأن النصاب القانوني متوفَّ طبقاً لمقتضيات العقد التأسيسي للشركة والقوانين الجاري بها العمل ووضع على المكتب :

- العقد التأسيسي للشركة باللغتين العربية والفرنسية.
- الرائد الرسمي للجمهورية التونسية عدد 56 بتاريخ 21 ماي 2019.
- جريدة la presse الصادرة يوم 28 ماي 2019.
- جريدة la presse الصادرة يوم 29 ماي 2019.
- جريدة الصحافة الصادرة يوم 28 ماي 2019.
- جريدة الصحافة الصادرة يوم 31 ماي 2019.
- تقرير النشاط لسنة 2018 وموازنة سنة 2018 وقائمة النتائج وجدول التدفقات النقدية والإيضاحات التابعة لها.
- تقريري السيدين مراقبِي الحسابات.
- جدول الأعمال.
- مشروع القرارات.
- قائمة المساهمين.

ذكر السيد رئيس الجلسة بجدول الأعمال الذي يتضمن النقاط التالية :

1. تلاوة تقريري مجلس الإدارة حول نشاط ونتائج الشركة لسنة المالية 2018
2. تلاوة تقريري مراقبِي الحسابات (العام والخاص) المتعلّقين بالسنة المالية 2018 والمصادقة على الاتفاقيات الواردة بالتقرير الخاص
3. المصادقة على تقرير مجلس الإدارة وعلى القوائم المالية لسنة 2018
4. تخصيص النتائج المحاسبية لسنة 2018

5. تبرئة ذمة أعضاء مجلس الإدارة

6. تعين أعضاء جدد بمجلس الإدارة

7. انتخاب ممثلاً لصفار المساهمين بـ مجلس الإدارة والمصادقة على تعينه

8. تعين مراقب حسابات للسنوات 2019/2020/2021

9. تحديد منحة الحضور

ثم تناول أول مسألة مدرجة بجدول الأعمال.

استهل السيد رئيس الجلسة عرضه بتقديم إنجازات قطاع الاسمنت لسنة 2018 حيث بلغ حجم إنتاج الكلنكر 7,35 مليون طن مسجلاً ارتفاعاً مقارنة بحجمه لسنة 2017 بنسبة 6,71 % وبلغ حجم إنتاج الاسمنت 7,29 مليون طن مسجلاً انخفاضاً طفيفاً بنسبة 1,37 % وعلى المستوى التجاري لم يتم تسجيل أي بيعات محلية للكلنكر في حين سجلت بيعات الإسمنت (7,03 مليون طن) نقصاً طفيفاً مقارنة ببيعات سنة 2017 بنسبة 0,18 % وترجع ذلك إلى تراجع بيعات الجير بنسبة 22,92 % وبالنسبة للتصدير فقد سجلت كميات الكلنكر (1521719 طن) ارتفاعاً هاماً مقارنة بسنة 2017 بنسبة 389,54 % والاسمنت (276746 طن) ارتفاعاً بنسبة 5,19 %.

تبعاً لذلك تراجع مستوى مخزون الكلنكر للقطاع وتراجع مخزون الاسمنت مقارنة بنفس الفترة من سنة 2017.

ثم تدرج السيد رئيس الجلسة لعرض نشاط الشركة وبين أنَّ سنة 2018 شهدت التصريح بالتسليم الوقتي لمشروع الرصيف بعد أن ترفقت الشركة في حلِّ الإشكاليات العديدة التي أحاطت بالمشروع وذلك بفضل تضافر كافة الجهود وهو ما مكّن من استعادة نشاط التصدير الذي توقف لما يقارب العشر سنوات واستعادة نشاط توريد كوك البترول لحاجيات الشركة وللحاجيات القطاع وقد تطلب ذلك حل مشكل مستوى الغاطس المائي بالقيام بعمليات تنظيف للمياه المتاخمة للرصيف في انتظار تدخل ديوان البحري التجارية والموانئ. وواصلت الشركة خلال سنة 2018 بلوحة برامج استثماراتها حسب المراحل التي وصل إليها كل مشروع.

و تمت خلال سنة 2018 المصادقة من طرف مجلس الادارة على دليل الإجراءات الخاص بالجسر المادي للأصول الثابتة لضمان استمرارية العملية لأهميتها كما تمت المصادقة على ميثاق اللجنة الدائمة للتدقيق التي ستكون عضواً لهياكل التصرف بالشركة.

ثم عرض السيد رئيس الجلسة أهم معالم النشاط الفني ، فعلى مستوى المقطع وفرت ورشاته كميات المواد الأولية اللازمة للمصنع (461,899,370 طن) و كان حجمها دون ما هو مبرمج باليزانية دون المتوقع وذلك لأسباب تعود أغلبها إلى الورشات الأخرى في سلسلة الانتاج ولم تسجل هذه الورشة توقفات من شأنها التأثير في سير باقي الورشات وسجلت مردودية الكسار تراجعاً بنسبة 13% مقارنة بسنة 2017 تبعاً لتراجع مستوى الانتاج بالورشات الموالية وسجل الاستهلاك الخصوصي للمفرقعات (7,108 غ/طن) نقصاً بنسبة 1% بالنسبة للم مستوى المبرمج وزيادة بحوالي 3% مقارنة بمستواه لسنة 2017 .  
وسجل الاستهلاك الخصوصي للقاذوال انخفاضاً بنسبة 67% بالنسبة لمؤشر الاستهلاك الخصوصي اذ بلغ مستوى 0,05 لتر في الطن مقابل هدف سنوي بنسبة 0,15 لتر في الطن.

ومن ناحية أخرى أمنت ورشة رحي المواد الأولية احتياجات الفرن بإنتاج 815,204,582 طن مسجلة تراجعاً بنسبة 11% مقارنة بإنتاج سنة 2017 وذلك تماشياً مع نسق اشتغال الفرن وصناعة الجير ومكنت طاحونة رحي الإسمنت من رحي 609,141 طن دون ما هو مبرمج بنسبة 25% ولبي حجم الانتاج طلبات السوق المحلية ، وتمكنت ورشة التعبئة والتكييس من الاستجابة لمتطلبات البيوعات للسوق الداخلية بتسويق 611,424,4 طن من الاسمنت والجير وسجلت تعبئة الاسمنت نقصاً بنسبة 2% والجير انخفاضاً بنسبة 14% مقارنة بسنة 2017.

بلغ حجم إنتاج الكلنكر 500,271 طن مسجلاً تراجعاً بنسبة 11,5% مقارنة بحجمه لنفس الفترة من سنة 2017 و كان أقل مما هو مبرمج باليزانية بنسبة 50% و يرجع ذلك بالأساس إلى توافر التوقفات الغير مبرمجة للفرن الذي عرف فترة اشتغال قصيرة لم تتجاوز 184 يوماً إضافة إلى النسق الضعيف لانتاجه بسبب الانسدادات الراجعة لمشكل مستوى الكبريت الناتج عن عدم تلائم تركيبة المواد الأولية للمقطع والوقود الصلب المستعمل وبسبب التآكل السريع للطوب الناري والتوقفات الاضطراريه للصيانة .

ثم استعرض السيد رئيس الجلسة أهم مؤشرات استهلاك الطاقة الكهربائية اذ تم تسجيل ارتفاع بنسبة 15% لطن الكلنكر وزيادة بنسبة 19% لطن الاسمنت مقارنة بمستوى الاستهلاك لسنة 2017 أما بخصوص استهلاك الطاقة الحرارية فقد سجلت زيادة بنسبة 7% مقارنة بمستوى سنة 2017.

كما إستعرض مجاهدات الشركة في مجال حماية البيئة والسلامة المهنية ونشاطها على مستوى الجودة ومحافظتها على شهادات المطابقة للمواصفات المحلية والأوروبية لنتوجها ومجاهداتها لصيانة مختلف الورشات.

ثم بسط السيد رئيس الجلسة مؤشرات البيوعات المحلية مقارنا إياها بإنجازات سنة 2017 وبمتوسط الانجاز لسنة 2018 و يستخلص من عرضه أن حجم البيوعات المحلية بلغ 611424 طن مسجلًا بذلك انخفاضاً بنسبة 2,42% مقارنة بحجمها لسنة 2017 وقد تفصيل هذه البيوعات حسب المادة والتوزيع الجغرافي حيث لم تسجل محلياً أي بيوعات لمادة الكلنكر ويعزى التراجع المسجل الى تواصل ركود السوق المحلية مع فائض يفوق 2 مليون طن وقد حافظت الشركة على تواجدها بولايات بنزرت وتونس الكبرى أما على مستوى التصدير عبر البحر فقد ارتفع بنسبة 100% سنة 2018 مقارنة بسنة 2017 حيث تم شحن خمسة بواخر كلنكر لدول إفريقية وأوروبية وبلغ حجم الكمية المصدرة 116967 طن وان كانت تبقى دون ما هو مبرمج بميزانية سنة 2018 بنسبة 66% وتم تفريغ 7 بواخر كوك بترو و لم تسجل الشركة أي كميات تصدير عبر البر نتيجة الأوضاع في ليبيا وتحقيق الجزائر لاكتفائهما الذاتي .

ثم استعرض السيد رئيس الجلسة حركة الأعونان بجميع أصنافهم حيث غادر الشركة للتقاعد 60 عوناً 26 في سلك التنفيذ 17 عوناً في سلك التسيير 17 في سلك الاطارات وستشهد السنوات المقبلة تزايداً في عدد المغادرين لذا برمت الشركة انتداب 25 عوناً بميزانية سنة 2018 تم ترحيلها إلى ميزانية سنة 2019 ثم عرض حالات الالحاق وبسط تطور النسبة العامة للغيابات التي عرفت استقراراً نسبياً والترقيات بالجدراء المنوحة حسب تراتيب النظام الأساسي الخاص بأعونان الشركة وأشار إلى محافظة الصندوق الاجتماعي على توازناته كما قدم برنامج التكوين المنجز ومجاهدات الشركة للإحاطة بالطلبة وتأطيرهم وأعلم السادة الحاضرين أنه قد تم تجديد اللجنة الاستشارية المتخصصة وفق الإجراءات القانونية وأشار بالمناخ الاجتماعي الطيب الذي يسود الشركة.

كما استعرض السيد رئيس الجلسة نشاط قطاع التزويد وعرّج على مراقبة الشركة لنظام الشراء العمومي على الخط.

وطرق إلى نشاط إدارة التدقيق الداخلي المتعلقة بالتصريف الإداري والفنى.

ثم أحال السيد رئيس الجلسة الكلمة إلى السيد المدير المالي الذي استعرض أهم المؤشرات المالية للسنة المحاسبية المختومة في 31-12-2018 وحصل العوامل المؤثرة في كل من النتائج الفنية ، التجارية والمالية وأعلم السادة الحاضرين أن نشاط الشركة أفرز منتوجا بقيمة 88,35 مليون دينار مسجلا زيادة بنسبة 28,46 % مقارنة بسنة 2017 مع نتيجة سلبية لسنة 2018 بقيمة 32,914 مليون دينار.

بيّن السيد رئيس الجلسة أنه كان من الممكن أن تكون نتائج الشركة أفضل سنة 2018 لو تم تجاوز مشكل ارتفاع نسبة الكبريت إذ لازالت الشركة تنتظر حل الإشكال العقاري لقطعتين من الأراضي المقطوعية تعيقان التحكم في جودة المواد الأولية كما لم تتوصل إلى التزود بكوك بترول بنسبة كبريت أقل من 4,5% لعدم توفرها بالسوق العالمية وحتى الفيول الثقيل عرف نقصا في التزويد لأسباب راجعة للشركة المزودة كما كان لغادرة العديد من الفنيين الشركة للتقادع أثرا في القدرة على التعامل مع سلسلة الانتاج الجديدة. لكن الشركة حرصت على الحد من انعكاسات هذا الإشكال الفني مع العلم أن حجم الانتاج لبى متطلبات السوق.

وعلى المستوى التجاري حاولت الشركة مسايرة السياسة التحفيزية المتبعة من القطاع في حدود ما تمليه مقتضيات التصرف العمومي.

ونظرا لضعف السيولة تعمقت الصعوبات المالية للشركة خاصة لفتح الإعتمادات البنكية للتزود بالمواد الأساسية للإنتاج واستخلص السيد رئيس الجلسة أن الشركة تتتوفر على كل مقومات النجاح في المستقبل بفضل استثماراتها على مستوى الرصيف خاصة واستثماراتها في مواردها البشرية.

وأحال السيد رئيس الجلسة الكلمة إلى السيد حاتم عونلي والسيد كريم بن اسماعيل مراقبي حسابات الشركة فعرض السيد حاتم عونلي تقريرهما العام والخاص وبيّن أنه يشهد بقانونية ونزاهة القوائم المالية للشركة وأنه ليس له أي تحفظ

حول أمانة المعلومات المالية الواردة بتقرير النشاط وهي تمثل بصفة عادلة في كل الجوانب الجوهرية الوضعية المالية للشركة ونتيجة نشاطها وتدفقاتها النقدية للسنة المحاسبية المختومة بتاريخ 31 ديسمبر 2018 واستعرض ملاحظاتهما المسجلة مبينا أنها ليست بتحفظات وأنها لا تؤثر على رأيهما حول القوائم المالية للشركة.

ثم فتح السيد رئيس الجلسة باب النقاش فتحولت تدخلات السادة المساهمين حول نقطتين أساسيتين:

#### تحاوز الوضعية الصعبة للشركة:

- حيث يتquin توضيح الرؤيا المستقبلية للشركة وإيجاد الحلول الممكنة لإنقاذهما على غرار تدخل الدولة لاستيعاب الخسائر المتراكمة أو الترفع في رأس المال الشركة للمرة الثانية وفي هذا الإطار تم حث الهياكل المعنية على بذل المجهودات الالزمة للمحافظة على ديمومة الشركة.
- تم التذكير بأن إدراج الشركة في البورصة لم تكن له أي مردودية على المساهمين في المقابل مكن الشركة من عائدات مالية إضافية وامتيازات جبائية وتم الإستفسار عن مجال توظيف هذه العائدات تم التطرق الى تدهور قيمة السهم خاصة بقيمته عند الإكتتاب.
- كما تم التطرق إلى عدم تحقيق الشركة للنتائج المتوقعة في مخطط الأعمال وترامك الخسائر منذ سنة 2011 والدعوى للوقوف على أسباب ذلك حفاظا على الملك العام.
- وتم التنويه بجهودات الشركة وقدرتها على العمل في ظروف صعبة.

#### النتائج المسجلة لسنة 2018:

- 1 - القوائم المالية:  
تم التطرق الى:
  - تراجع قيمة الأصول الثابتة المادية مقارنة بقيمتها لسنة 2017 وتكوين مدخلات للأصول المراد إصلاحها
  - تراجع قيمة الأصول المالية
  - ضعف الهامش الخام نظرا لارتفاع تكلفة المبيعات

الجلسة العامة رقم 26 جون 2019

مكتبة

- ارتفاع الأعباء المالية للإقراض وتمت الدعوة إلى إبرام اتفاقيات مع البنك عند الإيداع ولو لفترات وجيزة للتمتع بامتيازات.
- الجدوى من توظيف ما يقارب 17 م د في حين أن الشركة تقوم بالإقراض بنسبة فائدة هامة.
- ارتفاع الأعباء (الأجور، التأمين، الصيانة، ...) بالنظر لرقم العاملات.
- أهمية الخسائر المسجلة.
- إعادة تقييم الأصول.
- استفادة الشركة من تدهور قيمة الدينار باعتبار عائدات التصدير.
- مقارنة نشاط الشركة بالشركات الخاصة في القطاع.
- مساهمات الشركة بالشركات التي اندرت من الأجرد عدم التنصيص عليها بالقوائم المالية.
- ايجاد حل لوضعية الاسهم المجهولة المالك.
- مصادقة مراقبي الحسابات دون تحفظات في حين تم التنصيص على ملاحظات

## 2- النشاط التجاري:

- أهمية ديون الحرفاء المشكوك في خلاصهم وضرورة متابعة الاستخلاص
- المردودية من عمليات التصدير المسجلة وضرورة العمل على تعزيز هذا النشاط
- النظر في إمكانية استعمال السكك الحديدية لنقل كوك البترول لمردوديته مادياً وبيئياً.
- إمكانية توسيع نشاط الشركة ليشمل بيعها لآلة كوك البترول.

## 3- النشاط الفني:

- تحديد مسؤولية مكتب الدراسات في ما يتعلق بمحدودية الفرن ومدى نجاعة هذا الاستثمار.
- أهمية متابعة الصيانة للمعدات لتجنب التوقفات.
- لا يمكن تفسير ضعف حجم الانتاج بالمسائل الفنية المتأتية من ارتفاع نسبة الكبريت فقط والحل المطروح.
- ضرورة التحكم في كلفة الطاقة.
- المخارات العقارية للمقطع.
- الإستعداد لتصنيع إسمنت من نوع HRS

#### - النشاط الإداري:

- توازن الصندوق الاجتماعي والدعوة إلى منح الأولوية للعملة
- تطور نسبة التغريب
- تدعيم إشعاع الشركة وإحاطتها بالطلبة.

ثم أحال السيد رئيس الجلسة الكلمة إلى السيد المفوض الخاص للدولة فيبين تبعاً لاستفسارات السادة صغار المساهمين الحاضرين أنه عند إدراج الشركة بالبورصة وفتح رأس المال للإكتتاب لم تتمتع الشركة بأي امتيازات جبائية حيث أن نسبة فتح رأس المال كانت في حدود 20% منه بعد الزيادة وأن 100 م د التي تمت تعبئتها من السوق المالية لم ترجع للدولة باعتبار أن عملية فتح راس مال الشركة كانت بالترفيع فيه وليس تفويت في نسبة راجعة للدولة بل إن المبلغ المكتتب تم توظيفها ل القيام بالإستثمارات المبرمجة على غرار مشروع تعصير الفرن وأن تأخر إنجاز المشروع كان له انعكاسات سلبية على نتائج الشركة الفنية والمالية لكن بعد انتهاء فترة التجربة للفرن وأمام الوضعية الحالية فالتساؤل يطرح فيما إذا كان نقص الانتاج راجع لأسباب خارجة عن نطاق الشركة أو أن ذلك راجع لمروءية الإستثمارات وأضاف أنه باعتبار أن حجم الانتاج لا يتوافق مع حجم الأعباء فإن الشركة تعتبر في وضعية خاصة وبالتالي يمكن رسملة أعباء القروض ضمن الأصول الثابتة واستفسر فيما إذا كان نقص قيمة المخزون بـ 8 م د والذي أثقل النتيجة المحاسبية قد تم تطبيقاً لمعايير محاسبي وأكد على أنه يتبع دراسة الجدوى عند التدابير للتحكم في كلفة التمويل وبين أنه يمكن إيجاد حل للأسمهم الغير معروفة المالك حيث يمكن بيعها وذكر بمقتضيات قانون المالية لسنة 2019 والمتعلق بإعادة تقييم الأصول وإمكانية استفادة الشركة من مقتضياته.

ودعى إلى إثراء تقرير النشاط في المستقبل بأهم القرارات التي تم اتخاذها بمجلس الإدارة وإدراج نشاط لجنة التدقيق الداخلي.

ثم أشار إلى أنه في إطار تعزيز الحكومة في الشركات صدر القانون عدد 47 لسنة 2019 والذي ينص من بين مقتضياته على فصل مهام المدير العام ورئيس مجلس الإدارة.

ثم أحال السيد رئيس الجلسة الكلمة لمراقبى الحسابات فاعتبر السيد حاتم عونى أنه بصفته مراقباً لحسابات الشركة وإجابة على تدخلات السادة المساهمين فيما يتعلق بتقارير الرقابة الداخلية أن :

- تدخلات السادة المساهمين تعكس غيرتهم على مصلحة الشركة وأن تساؤلهم عن مستقبلها يعتبر معقولاً وأضاف أنه لس عند حضوره بمجالس إدارة الشركة حرص أعضاء المجلس على الإرتقاء بأداء بالشركة وتحقيقها للمردودية المرجوة وبين:
- يتم الاعتماد عند التدقيق على المعايير المحاسبية الدولية المعول بها وبين أن الملاحظات المسجلة ليست بتحفظات ويجب الإعلام بها لتقديرها مستقبلاً.
- قرار بيع الأسمم الغير معروفة المالك يرجع للجلسة العامة
- بخصوص تقلص النشاط الناتج عن عدم تحقيق الطاقة العادلة للإنتاج قدرت الأعباء الغير محاسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 8,8 م د متساوية في نقص قيمة المخزون بـ 2,2 م د.
- تمت التسجيلات المحاسبية المتعلقة بخروج الأصول على أساس نتائج الجرد المادي للأصول الذي تم إنجازه من طرف مكتب خارجي.
- يمكن الرجوع إلى الجداول التفصيلية لتوضيح المدخرات التي تم توظيفها وتطورها
- من شأن إعادة تقييم الأصول تعزيز الثقة في الشركة وتحسين صورتها
- فيما يتعلق بالقانون عدد 47 لسنة 2019 المؤرخ في 29 ماي 2019 سيتم العمل على مقتضياته خلال السنة الحالية.

شكر السيد رئيس الجلسة السادة المساهمين على تدخلاتهم والتي من شأنها أن تعمق الحوار لما فيه خيراً للشركة وإجابة عن تساؤلاتهم ذكر أن إدراج الشركة بالبورصة وفتح الإكتتاب في رأسمالها قررته الدولة سنة 2009 بناءً على فرضيات اعتمدت معطيات متوفرة آنذاك ولظروف عادية للسوق وقد مكن من تعبئة الموارد الازمة لإنجاز مشروع القرن الذي أصبح في وضعية تستوجب إيقافه عن الإستغلال لعدة معطيات فنية ولأسباب تتعلق بالسلامة وقد سجل إنجاز المشروع تأخراً نتيجة الآجال التي تطلبتها طلبات العروض وإتمام إجراءات الصفقة وفتح الاعتماد البنكي بالإضافة إلى تعطل بداية الإنجاز لعدة إشكاليات وأحكام قضائية تم فضّها وبالرغم من الظرفية الصعبة سنة 2011 وبفضل تظافر جهود أعوانها وكافة هيئات التصرف والاشراف الذين لم يبخروا بمجهوداتهم ودعمهم

توقفت الشركة في إنجاز مشروع الفرن والمشاريع المصاحبة على غرار الكسار. المكشطين ومعدات الرصيف بتكلفة جملية ناهزت 250 م د وهو حجم استثمارات يسجل لأول مرة في مسيرة الشركة ويشمل جل الورشات بهدف الترفع في الطاقة الانتاجية والقدرة التصديرية لحاجات التمويل رخصت الجلسة العامة للشركة لاقتراض مبلغ 150 م د تم تشغيل الفرن سنة 2014 وتعلبت فترة تجربة المعدات آجالا لملائمة المعدات القديمة مع المعدات الجديدة والتآقلم مع مختلف الورشات وعلى مستوى الرصيف سجل إنجاز المشروع تأخيرا لأسباب خارجة عن نطاق الشركة وذلك لضرورة توريد كوك البترول للشركة وللقطاع ولعدة اشكاليات مع المزود الإيطالي.

ثم بين السيد رئيس الجلسة أن دقة الوضعية الحالية يجب أن لا تحجب أهمية الأستثمارات المنجزة لمستقبل الشركة وديمومتها وأكد أن مجهودات الشركة مركزة على الارتقاء بأدائها خاصة على مستوى الانتاج وعلى الشغط على التكلفة والعمل على تحقيق توازناتها المالية.

وأحال السيد رئيس الجلسة اثر ذلك الكلمة الى السادة المديرين الذين قدّموا كل فيما يخصه إيضاحات حول استفسارات السادة المساهمين.

تدرج السيد رئيس الجلسة إلى النقطة المتعلقة بانتخاب ممثلاً لتمثيل صغار المساهمين بمجلس الإدارة وذكر بالإجراءات المتخذة والتي أدت إلى قبول مرشحين وهما كل من السيد محمد لطفي العبيدي والمليّن الهادي زريري وحيث أن السيد محمد لطفي العبيدي لم يحضر الجلسة والمليّن الهادي زريري سحب ترشحه علينا أثناء الجلسة وأعرض الحاضرون عن التصويت لترشح متنحى بين مكتب البنك الفلاحي رؤوس أموال الذي يشرف على العملية الانتخابية أن العملية تعتبر ملغاة ويتعين إعادة الإجراءات في جلسة قادمة.

تبعد بذلك وبعد الانتهاء من تبادل الآراء وتساؤلات المساهمين قرأ السيد رئيس الجلسة اللوائح المعروضة على الجلسة وتم التصويت على القرارات التالية:

القرار الأول:

إن الجلسة العامة العادية بعد الاستماع إلى تقرير مجلس الإدارة والتقريرين العام والخاص لمراقبي الحسابات بالنسبة للسنة المحاسبية 2018، وبعد النقاش تصادق على تقرير مجلس الإدارة وعلى القوائم المالية المختتمة في 31 ديسمبر 2018 بصفة تامة وكلية على ما جاء في تقرير النشاط وعلى القوائم المالية لسنة 2018 (الموازنة وحسابات النتائج وجدول التدفقات النقدية والإيضاحات المتعلقة بالبيانات المحاسبية لسنة 2018) وعلى الاتفاقيات والعمليات الواردة بالتقرير الخاص لمراقبي الحسابات.

تمت المصادقة على هذا القرار بأغلبية الحاضرين.

القرار الثاني:

تقرر الجلسة العامة العادية تبويب وتحصيص النتيجة المحاسبية السلبية لسنة 2018 وبالبالغة 32914243,241 – دينار بحسب نتائج مرحلة.

-النتيجة المحاسبية لسنة 2018 : 32914243,241 – دينار  
- مرحل السنوات الفارطة : 73243713,817 – دينار  
- مرحل جديد : 106157957,058 – دينار

تمت المصادقة على هذا القرار بأغلبية الحاضرين.

القرار الثالث:

إن الجلسة العامة العادية بعد إطلاعها على تقارير مجلس الإدارة و مراقببي الحسابات تمنح أعضاء المجلس إبراء الذمة بخصوص تصرفهم بالنسبة للسنة المالية 2018.

تمت المصادقة على هذا القرار بأغلبية الحاضرين.

#### القرار الرابع:

حددت الجلسة العامة العادية مبلغ 3000 دينار مكافأة حضور لكل عضو في مجلس الإدارة بعنوان سنة 2018 يقع تحويلها إلى حساب استعمال مصاريف المراقبة ومكافآت الحضور وأقساط الأرباح بالخزينة العامة للدولة.

تمت المصادقة على هذا القرار بأغلبية الحاضرين.

#### القرار الخامس:

- تصادق الجلسة العامة العادية على تعيين السيد محمد بالأزرق عضوا بمجلس إدارة الشركة ممثلا لوزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي خلفا للسيد محمد صالح التريكي ابتداء من 16 جويلية 2018 وذلك للمدة المتبقية لسلفه والتي تنتهي بانعقاد الجلسة العامة العادية التي ستصادق على القوائم المالية لسنة 2019.

تبعا لتعيين السيد رمضان بوحوش عضو مجلس الإدارة ممثلا وزارة المالية رئيسا مدیرا عاما بالنيابة ابتداء من 06 فیفري 2019 خلفا للسيد جلال بن عثمان وتعيين السيد الشاذلي السعیداني متصرفا ممثلا للدولة بالشركة ورئيسا مدیرا عاما لها خلفا للسيد رمضان بوحوش ابتداء من 15 ماي 2019 تصادق الجلسة العامة العادية على تعيين السيد شاذلي السعیداني عضوا بمجلس إدارة الشركة وذلك للمدة المتبقية لسلفه والتي تنتهي بانعقاد الجلسة العامة العادية التي ستصادق على القوائم المالية لسنة 2019.

تمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

#### القرار السادس:

في إطار النقطة الخاصة بانتخاب ممثلا لتمثيل صغار الساهمين بمجلس الإدارة وتبعا لسحب أحد المرشحين لترشحه وغياب المرشح الثاني تصادق الجلسة العامة على اعتبار العملية ملغاة وعلى إعادة الإجراءات في الغرض.

تمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

القرار السابع:

إنّ الجلسة العامة بعد إطلاعها على المذكرة المتعلقة بتعيين مراقب الحسابات وعلى فحوى مكتوب رئيس هيئة مراقبة الدولة المؤرخ في 26 جوان 2019 تعين مكتب "COK" لصاحبها حاتم عونلي مراقباً لحسابات الشركة للسنوات 2019/2020/2021.

تمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

القرار الثامن:

تسند الجلسة العامة العادلة تفويضاً مطلقاً إلى كل حامل لضمون أو نسخة من هذا المحضر ليقوم بالإيداع ونشر التأمين.

تمت المصادقة على هذا القرار بالإجماع.

وبعد ذلك رفعت الجلسة على الساعة الواحدة ونصف بعد الزوال.

رئيس الجلسة

شاذلي السعيداني

مراقب عمليات الإحصاء

مراقب عمليات الإحصاء

المفوض الخاص للدولة التونسية

محمد رضا مقدار

فتحي بالعوايد

كاتبة الجلسة

صباح قلوز

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2018

(Exprimés en dinars)

ACTIFS	Notes	31/12/2018	31/12/2017
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations incorporelles		1 129 324	1 129 324
Moins : Amortissements	1	-1 128 506	-1 123 254
		<b>818</b>	<b>6 070</b>
Immobilisations corporelles		351 835 491	380 586 052
Moins : Amortissements		-149 153 726	-168 576 480
Moins : Provisions	1	-189 351	
		<b>202 492 414</b>	<b>212 009 572</b>
Immobilisations financières		2 162 694	2 286 276
Moins : Provisions	2	-742 429	-692 442
		<b>1 420 265</b>	<b>1 593 834</b>
<b>Total des Actifs Immobilisés</b>		<b>203 913 497</b>	<b>213 609 476</b>
<b>Autres Actifs non courants</b>	3	17 485 270	7 018 242
<b>Total des Actifs non courants</b>		<b>221 398 767</b>	<b>220 627 718</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
<b>Stocks</b>		48 318 102	62 387 242
Moins : Provisions		-8 864 284	-9 782 647
	4	<b>39 453 818</b>	<b>52 604 595</b>
Clients et comptes rattachés		7 642 092	7 971 708
Moins : Provisions	5	-4 253 717	-4 242 293
		<b>3 388 376</b>	<b>3 729 415</b>
Autres actifs courants		3 814 442	6 270 646
Moins : Provisions	6	-473 070	-448 853
		<b>3 341 372</b>	<b>5 821 793</b>
Placements et autres actifs financiers		17 714 284	30 202 594
Liquidités et équivalents de liquidités	7	2 047 518	313 823
<b>Total des Actifs courants</b>		<b>65 945 367</b>	<b>92 672 221</b>
<b>Total des Actifs</b>		<b>287 344 134</b>	<b>313 299 939</b>

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2018

		(Exprimés en dinars)		
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>Notes</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>Capitaux propres</b>				
Capital social			44 047 290	44 047 290
Réserves et primes liées au capital	9		101 493 002	101 628 093
Autres capitaux propres	9		1 458 244	1 576 129
Résultats reportés	9		-106 157 957	-73 243 714
<b>Total des capitaux propres avant Résultat de l'exercice</b>			<b>73 754 822</b>	<b>74 007 798</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>				
<b>Total des capitaux propres avant affectation</b>			<b>40 840 579</b>	<b>74 007 798</b>
<b>PASSIFS</b>				
<b>Passifs non courants</b>				
Provisions	10		2 371 032	2 859 643
Emprunts bancaires	11		106 420 322	115 941 286
<b>Total des passifs non courants</b>			<b>108 791 355</b>	<b>118 800 929</b>
<b>Passifs courants</b>				
Fournisseurs et comptes rattachés	12		26 167 161	30 344 782
Autres passifs courants	13		20 637 943	16 739 251
Concours bancaires et autres passifs financiers	14		90 907 095	73 407 180
<b>Total des passifs courants</b>			<b>137 712 200</b>	<b>120 491 212</b>
<b>Total des passifs</b>			<b>246 503 554</b>	<b>239 292 141</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>			<b>287 344 134</b>	<b>313 299 939</b>

## EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES APRES AFFECTATION DU RESULTAT

									(En millions de dinars)
	Capital social	Réserves légales	Réserves statutaires	Réserves pour fonds social	Autres capitaux propres	Primes d'émission	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres
Solde au 31/12/2018 avant affectation	<b>44 047 290</b>	<b>4 404 729</b>	<b>2 888 417</b>	<b>1 700 527</b>	<b>1 458 244</b>	<b>92 499 330</b>	<b>-73 243 714</b>	<b>-32 914 243</b>	<b>40 840 579</b>
Réserves légales									0
Dotation fonds social									0
Distribution de dividendes									0
Résultats à reporter								-32 914 243	32 914 243
Solde au 31/12/2018 après affectation	<b>44 047 290</b>	<b>4 404 729</b>	<b>2 888 417</b>	<b>1 700 527</b>	<b>1 458 244</b>	<b>92 499 330</b>	<b>-106 157 957</b>	<b>0</b>	<b>40 840 579</b>

Les capitaux propres après affectation du résultat de l'exercice 2018 totalisent 40 840 579 DT contre 74 007 798 DT à fin 2017, soit une diminution de 33 167 219 DT.