

AVIS DE SOCIETES

ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD Siège social : Rue Elfouledh, 2013 Z.I. Ben Arous.

L'Accumulateur Tunisien ASSAD publie, ci-dessous, ses états financiers arrêtés au 31 décembre 2018 tels qu'ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en date du 12 juin 2019. Ces états sont accompagnés des rapports général et spécial des commissaires aux comptes, M. Mahmoud ZAHAF et M.Ahmed BELAIFA.

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD Z I BEN AROUS

BILAN (Exprimé en dinars)

| ACTIFS | NOTES | 2018 | 2017 |
|---|--------------|----------------------|----------------------|
| ACTIFS NON COURANTS | | Au 31/12/2018 | Au 31/12/2017 |
| Actifs immobilisés | | | |
| Immobilisations incorporelles | | 1 279 571 | 1 276 654 |
| Moins : amortissement | | -1 242 461 | -1 196 409 |
| S/Total | B.1 | 37 110 | 80 245 |
| Immobilisations corporelles | | 80 318 751 | 77 308 177 |
| Moins : amortissement | | -59 228 901 | -54 817 633 |
| S/Total | B.2 | 21 089 850 | 22 490 544 |
| Immobilisations financières | | 8 886 414 | 8 458 653 |
| Moins : Provisions | | -185 724 | -47 773 |
| S/Total | B.3 | 8 700 690 | 8 410 880 |
| Total des actifs immobilisés | | 29 827 650 | 30 981 669 |
| Total des actifs non courants | | 29 827 650 | 30 981 669 |
| ACTIFS COURANTS | | | |
| Stocks | | 25 528 461 | 22 368 402 |
| Moins : Provisions | | -640 921 | -1 279 503 |
| S/Total | B.4 | 24 887 540 | 21 088 899 |
| Clients et comptes rattachés | | 61 825 498 | 46 177 183 |
| Moins : Provisions | | -3 105 059 | -2 665 056 |
| S/Total | B.5 | 58 720 439 | 43 512 127 |
| Autres actifs courants | | 10 679 587 | 12 769 204 |
| Moins : Provisions | | -1 652 352 | -1 337 075 |
| S/Total | B.6 | 9 027 235 | 11 432 129 |
| Placement et autres actifs financiers | B.7 | 273 661 | 192 376 |
| Liquidités et équivalents de liquidités | B.8 | 297 053 | 2 942 392 |
| Total des actifs courants | | 93 205 928 | 79 167 923 |
| Total des actifs | | 123 033 578 | 110 149 592 |

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

BILAN

(Exprimé en dinars)

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS | NOTES | 2018 | 2017 |
|--|--------------|----------------------|----------------------|
| | | Au 31/12/2018 | Au 31/12/2017 |
| CAPITAUX PROPRES | | | |
| Capital social | | 12 000 000 | 12 000 000 |
| Réserves | | 14 943 148 | 18 381 263 |
| Autres capitaux propres | | 386 599 | 457 012 |
| Résultats reportés | | 12 726 132 | 6 330 333 |
| Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice | | 40 055 879 | 37 168 608 |
| Résultat de l'exercice | | 8 037 117 | 7 157 683 |
| Total des capitaux propres avant affectation | B.9 | 48 092 996 | 44 326 291 |
| PASSIFS | | | |
| Passifs non courants | | | |
| Emprunts | B.10 | 26 863 992 | 28 867 126 |
| Provisions | B.11 | 2 881 708 | 2 320 354 |
| Total des passifs non courants | | 29 745 700 | 31 187 480 |
| Passifs courants | | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | B.12 | 7 925 243 | 4 213 519 |
| Autres passifs courants | B.13 | 9 867 311 | 9 631 454 |
| Concours banc. et autres passifs financiers | B.14 | 27 402 328 | 20 790 848 |
| Total des passifs courants | | 45 194 882 | 34 635 821 |
| Total des passifs | | 74 940 582 | 65 823 301 |
| Total des capitaux propres et des passifs | | 123 033 578 | 110 149 592 |

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

ETAT DE RESULTAT

(Exprimé en dinars)

| | NOTES | 2018 Au 31/12/2018 | 2017 Au 31/12/2017 |
|---|-------|-----------------------|-----------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | | |
| Revenus | R.1 | 98 952 713 | 91 226 783 |
| Ventes locales | | 34 484 700 | 31 080 918 |
| Ventes à l'exportation | | 64 468 013 | 60 145 865 |
| Autres produits d'exploitation | R.2 | 666 951 | 505 365 |
| Total des produits d'exploitation | | 99 619 664 | 91 732 148 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | |
| Variation des stocks des produits finis et des encours (+ou-) | R.3 | 236 125 | -4 395 789 |
| Achats d'approvisionnements consommés | R.4 | 62 837 442 | 57 008 036 |
| Charges de personnel | R.5 | 15 761 752 | 15 310 857 |
| Dotations aux amortissements et provisions | R.6 | 5 479 543 | 8 033 662 |
| Autres charges d'exploitation | R.7 | 5 443 579 | 4 476 809 |
| Total des charges d'exploitation | | 89 758 441 | 80 433 575 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | | 9 861 223 | 11 298 573 |
| Produits des placements | R.8 | 2 015 586 | 489 440 |
| Charges financières nettes | R.9 | -2 077 559 | -3 363 361 |
| Autres gains ordinaires | R.10 | 56 039 | 91 342 |
| Autres pertes ordinaires | | -613 272 | -11 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT | | 9 242 017 | 8 515 983 |
| Impôt sur les bénéfices | R.11 | 1 204 900 | 1 358 300 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT | | 8 037 117 | 7 157 683 |
| Gains extraordinaires | | 0 | 0 |
| Pertes extraordinaires | | 0 | 0 |
| RESULTAT NET DE L'EXERCICE | | 8 037 117 | 7 157 683 |

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en dinars)

| | NOTES | 2018 | 2017 |
|--|-------|--------------------|-------------------|
| | | Au 31/12/2018 | Au 31/12/2017 |
| FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION | | | |
| - Résultat net | | 8 037 117 | 7 157 683 |
| - <i>Ajustements pour :</i> | | | |
| . Amortissements & provisions | F.1 | 7 440 598 | 8 525 406 |
| . Reprises sur provision et amortissements | F.2 | -1 961 055 | -491 744 |
| . Variation des stocks | F.3 | -3 160 059 | -3 078 320 |
| . Variation des créances | F.4 | -15 648 315 | -3 769 794 |
| . Variation des autres actifs | F.5 | 2 090 652 | -47 476 |
| . Variation des autres actifs financiers | F.6 | -81 285 | 167 653 |
| . Variation des fournisseurs | F.7 | 3 711 724 | -724 235 |
| . Variation des autres passifs | F.8 | -3 014 344 | 3 051 712 |
| . Plus ou moins value de cession | | -26 400 | -49 883 |
| . Quote part subvention d'investissement | | -70 413 | -70 413 |
| Flux de trésorerie provenant de (affectés à) l'exploitation | | -2 681 781 | 10 670 589 |
| FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT | | | |
| - Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles | F.9 | -2 950 111 | -3 530 582 |
| - Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles | | 26 400 | 55 038 |
| - Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations financières | F.10 | -556 681 | -2 260 135 |
| - Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières | F.11 | 128 920 | 20 000 |
| Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités d'investissement | | -3 351 472 | -5 715 679 |
| FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES FINANCEMENT | | | |
| - Acquisition /cession actions propres | | 0 | 594 517 |
| - Dividendes et autres distributions | | -1 002 885 | -720 000 |
| - Encaissement provenant des prêts | | 0 | 865 467 |
| - Décaissement liés aux prêts | | 0 | 0 |
| - Encaissement provenant des emprunts | | 0 | 0 |
| - Remboursement d'emprunts | F.12 | -3 408 900 | -3 602 037 |
| Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités de financement | | -4 411 785 | -2 862 053 |
| INCIDENCES DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES ET EQUIVALENT DE LIQUIDITES | | | |
| VARIATION DE TRESORERIE | | -10 445 038 | 2 092 857 |
| Trésorerie au début de l'exercice | F.13 | -14 386 608 | -16 479 465 |
| Trésorerie à la clôture de l'exercice | F.14 | -24 831 646 | -14 386 608 |

NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERSEXERCICE 2018

I. PRESENTATION DE LA SOCIETE

La société «L'Accumulateur Tunisien ASSAD» a été constituée en 1938 sous la forme de société à responsabilité limitée d'un capital de 9 000 dinars. Elle a été transformée en une société anonyme par décision extraordinaire du 26 septembre 1968.

Depuis, la société a augmenté à maintes reprises son capital qui s'élève actuellement à 12 000 000 de dinars, est divisé en 12 000 000 actions nominatives de 1 dinar chacune entièrement libérées.

La dernière augmentation de capital a été décidée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 24 mai 2012 par l'incorporation des réserves d'un montant de 500 000 dinars.

L'objet de la société consiste essentiellement en la fabrication, la réparation et la vente d'accumulateurs électriques.

II. REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers de la société «L'Accumulateur Tunisien ASSAD» ont été arrêtés au 31 décembre 2018 selon les dispositions du système comptable tunisien tel que définies par la loi 96-112 du 30 décembre 1996.

III. RESPECT DES NORMES COMPTABLES TUNISIENNES

Les états financiers de la société, présentés en dinar tunisien, ont été élaborés en conformité avec les principes comptables généralement admis en Tunisie. Ils ont été établis compte tenu des conventions comptables exigées en la matière.

IV. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

La société n'a pas enregistré entre la date de clôture des comptes au 31 décembre 2018 et la date d'arrêté des états financiers, des événements qui entraîneront des modifications importantes de l'actif ou du passif et qui auront, ou risquent d'avoir, des répercussions importantes sur les activités futures de l'entreprise.

V. LES BASES DE MESURE

1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition réel. Les logiciels et les frais de recherche et développement sont amortis au taux annuel de 33,33%.

2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises par la société sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties linéairement selon les taux ci-après basés sur la durée probable d'utilisation :

| | |
|--|------|
| Constructions | 5 % |
| Matériels et outillages industriels | 10 % |
| Matériel de transport | 20 % |
| Equipements de bureau | 10 % |
| Matériel informatique | 15 % |
| Agencements Aménagements Installations | 10 % |

Les dotations aux amortissements sur les acquisitions de l'exercice sont calculées en respectant la règle du prorata temporis.

Toutefois, des taux d'amortissement économiques ont été pratiqués sur certaines immobilisations afin de refléter au mieux le rythme de consommation des avantages économiques futurs.

3. Immobilisations financières :

Elles sont comptabilisées au coût historique d'acquisition. A la clôture, une comparaison entre la juste valeur et le coût historique d'acquisition est effectuée, les plus-values dégagées ne sont pas constatées alors que les moins-values potentielles font l'objet de provisions pour dépréciation.

4. Stocks

Le stock de produits finis et des encours est évalué au coût de production. Le stock de matières premières et de matières consommables est évalué au coût d'achat moyen pondéré.

5. Clients et comptes rattachés

Sont logées dans ce compte les créances ordinaires, les créances contentieuses et les créances matérialisées par des effets.

A chaque arrêté comptable, « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » procède à l'évaluation du risque de non-recouvrement pour chacune de ses créances. Cette évaluation est basée principalement sur les retards de règlement et les autres informations disponibles sur la situation financière du client.

Les créances jugées douteuses font l'objet de provisions et sont présentées en net à l'actif du bilan.

6. Liquidités et équivalents de liquidités/concours bancaires

Les comptes banques présentant un solde comptable débiteur figurent à l'actif du bilan. Ceux présentant un solde comptable créditeur sont logés au passif du bilan. Les opérations en devises ont été converties en dinar Tunisien à la date de l'opération, selon le cours moyen hebdomadaire de la semaine précédente. Les soldes de clôture sont actualisés au cours de l'arrêté des comptes.

7. Emprunts

Les échéances à plus d'un an et celles à moins d'un an, relatives au principal des emprunts contractés par la société sont portées respectivement parmi les passifs non courants et les passifs courants. Les intérêts courus et échus au titre de ces emprunts sont imputés aux comptes de charges de l'exercice de leur rattachement.

8. Revenus

Les revenus provenant de la vente de produits finis sont pris en compte dès la livraison aux clients.

9. Opérations libellées en monnaies étrangères

A la date de clôture, les dettes fournisseurs et les créances clients non encore réglées à cette date, sont converties au cours de change à la date de clôture en contrepartie d'une perte ou d'un gain de change. Lors du règlement, la différence entre le cours du règlement et le dernier cours de change appliqué à la dette ou créance en monnaies étrangères, est constatée dans les comptes de résultat.

VI. NOTES DETAILLEES
NOTES RELATIVES AU BILAN
B-1 Immobilisations incorporelles

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|---|------------------------|------------------------|
| Logiciels | 1 081 505 | 1 078 588 |
| Autres immobilisations incorporelles | 198 066 | 198 066 |
| Total | 1 279 571 | 1 276 654 |
| Amortissements "Logiciels" | -1 044 395 | -998 343 |
| Amortissements "Autres immobilisations incorporelles" | -198 066 | -198 066 |
| Total | -1 242 461 | -1 196 409 |
| Total | 37 110 | 80 245 |

B-2 Immobilisations corporelles

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|--|------------------------|------------------------|
| Terrains | 4 771 238 | 4 771 238 |
| Bâtiments | 8 803 183 | 8 803 183 |
| Installations générales des bâtiments | 4 109 030 | 3 993 105 |
| Matériel et outillage industriel | 48 794 751 | 45 137 048 |
| AAI du matériel et outillage industriel | 1 567 897 | 1 445 184 |
| Matériel de transport | 1 886 082 | 1 484 191 |
| AAI généraux | 5 925 248 | 5 918 468 |
| Equipement de bureaux | 840 336 | 816 332 |
| Matériel informatique | 1 093 676 | 1 034 222 |
| Immobilisations en cours | 1 105 879 | 2 424 803 |
| Immobilisations à statut juridique particulier (Leasing) | 1 421 431 | 1 480 403 |
| Total | 80 318 751 | 77 308 177 |

| Amortissements | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|---|------------------------|------------------------|
| Bâtiments | -6 507 458 | -6 090 713 |
| Installations générales | -2 890 361 | -2 619 445 |
| Matériel et outillage industriel | -39 677 932 | -36 283 770 |
| AAI du matériel et outillage industriel | -1 274 740 | -1 213 763 |
| Matériel de transport | -2 763 092 | -2 701 670 |
| AAI généraux | -4 373 391 | -4 025 485 |
| Equipement de bureaux | -722 391 | -701 184 |
| Matériel informatique | -1 019 536 | -994 603 |
| Provision-immobilisations en cours | 0 | -187 000 |
| Total | -59 228 901 | -54 817 633 |
| Total | 21 089 850 | 22 490 544 |

Le tableau présenté ci-après met en relief, par nature d'immobilisations :

- Les valeurs d'origine ;
- Les mouvements de l'exercice ;
- Les amortissements pratiqués ;
- Les valeurs comptables nettes arrêtées à la date de clôture du bilan.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2018

| DESIGNATION | VALEURS D'ORIGINES | | | | | AMORTISSEMENTS | | | | V.C.N. AU 31/12/2018 |
|--|--------------------|------------------|---------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------------|-------------------|----------------------|
| | AU 31/12/2017 | ACQUISITIONS | RECLASSEMENTS | CESSIONS/M. EN REBUS | AU 31/12/2018 | ANTERIEUR | REPR/PROV | DOTATIONS AU 31/12/2018 | CUMUL | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | | | | | | | |
| Logiciel | 1 078 588 | 2 917 | 0 | 0 | 1 081 505 | 998 343 | 0 | 46 052 | 1 044 395 | 37 110 |
| Autres immobilisations Incorporelles | 198 066 | 0 | 0 | 0 | 198 066 | 198 066 | 0 | 0 | 198 066 | 0 |
| Immobilisations Incorporelles en cours | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sous total | 1 276 654 | 2 917 | 0 | 0 | 1 279 571 | 1 196 409 | 0 | 46 052 | 1 242 461 | 37 110 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | | | | | | | |
| Terrains | 4 740 434 | 0 | 0 | 0 | 4 740 434 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 740 434 |
| Aménagement Terrain | 30 805 | 0 | 0 | 0 | 30 805 | 11 652 | 0 | 0 | 11 652 | 19 153 |
| Bâtiments | 8 803 182 | 0 | 0 | 0 | 8 803 182 | 6 079 059 | 0 | 416 745 | 6 495 804 | 2 307 378 |
| Installations générales des bâtiments | 3 993 105 | 47 650 | 68 275 | 0 | 4 109 030 | 2 619 445 | 0 | 270 916 | 2 890 361 | 1 218 669 |
| Matériel Industriels | 38 146 928 | 93 222 | 3 342 757 | 0 | 41 582 907 | 31 050 286 | 0 | 2 922 377 | 33 972 663 | 7 610 244 |
| Outillage Industriel | 6 990 120 | 105 800 | 115 923 | 0 | 7 211 844 | 5 233 485 | 0 | 471 785 | 5 705 270 | 1 506 574 |
| AAI du matériel et outillage industriel | 1 445 184 | 98 354 | 24 359 | 0 | 1 567 897 | 1 213 763 | 0 | 60 976 | 1 274 739 | 293 158 |
| Matériels de Transports de Biens | 1 027 444 | 374 638 | 0 | 101 021 | 1 301 062 | 919 817 | 101 021 | 79 710 | 898 506 | 402 556 |
| Matériels de Transports de Personnes | 456 747 | 128 274 | 0 | 0 | 585 021 | 435 788 | 0 | 25 110 | 460 898 | 124 123 |
| AAI généraux | 5 918 468 | 6 780 | 0 | 0 | 5 925 248 | 4 025 485 | 0 | 347 906 | 4 373 391 | 1 551 857 |
| Equipement de bureaux | 816 332 | 24 004 | 0 | 0 | 840 336 | 701 184 | 0 | 21 207 | 722 391 | 117 945 |
| Matériel informatique | 1 034 222 | 60 720 | 0 | 1 267 | 1 093 675 | 994 603 | 1 267 | 24 934 | 1 018 270 | 75 405 |
| Immobilisations à statut juridique particulier (Leasing) | 1 480 403 | 0 | 0 | 58 972 | 1 421 431 | 1 346 066 | 58 972 | 117 861 | 1 404 955 | 16 476 |
| Immobilisations en cours | 2 424 803 | 2 232 392 | -3 551 315 | 0 | 1 105 879 | 187 000 | 187 000 | 0 | 0 | 1 105 879 |
| Sous total | 77 308 177 | 3 171 834 | 0 | 161 259 | 80 318 751 | 54 817 633 | 348 260 | 4 759 527 | 59 228 901 | 21 089 850 |
| Total Général | 78 584 831 | 3 174 751 | 0 | 161 259 | 81 598 322 | 56 014 042 | 348 260 | 4 805 580 | 60 471 362 | 21 126 960 |

B-3 Immobilisations financières

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|--------------------------|------------------------|------------------------|
| Titres de participations | 8 379 202 | 8 074 591 |
| Prêts au personnel | 113 702 | 222 622 |
| Dépôts et cautionnements | 333 510 | 81 440 |
| Obligations | 60 000 | 80 000 |
| Total | 8 886 414 | 8 458 653 |
| Provision | -185 724 | -47 773 |
| Total | 8 700 690 | 8 410 880 |

Les titres de participation se détaillent comme suit :

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|--|------------------------|------------------------|
| Assad International | 1 301 017 | 1 301 017 |
| GEELEC | 2 499 800 | 2 499 800 |
| ACE | 155 900 | 155 900 |
| AS DISTRIBUTION | 332 879 | 28 268 |
| BTS | 15 000 | 15 000 |
| Consortium Tunisien Composants Automobiles | 12 500 | 12 500 |
| Société Algero Tunisienne de batteries | 303 765 | 303 765 |
| S.M.U | 120 000 | 120 000 |
| Sté Rea.Tun.Car | 1 | 1 |
| ENAS | 1 688 050 | 1 688 050 |
| Mediterranean Institute of Technologie (MIT) | 90 000 | 90 000 |
| ASSAD Batterie Maroc | 1 046 750 | 1 046 750 |
| ASSAD Batterie Maroc (Partie non libérée) | -526 030 | -526 030 |
| Batterie ASSAD Côte d'ivoire | 119 570 | 119 570 |
| ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL | 920 000 | 920 000 |
| ENERSYS ASSAD NORTH AFRICA | 300 000 | 300 000 |
| Total | 8 379 202 | 8 074 591 |
| - Provisions | -121 141 | 0 |
| Total net | 8 258 061 | 8 074 591 |

B-4 Stocks

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|-------------------------|------------------------|------------------------|
| Matières premières | 7 120 185 | 4 642 232 |
| Matières consommables | 2 290 794 | 1 946 210 |
| Pièces de rechange | 3 450 819 | 2 877 172 |
| Produits finis | 1 869 127 | 2 534 280 |
| Produits intermédiaires | 10 797 536 | 10 368 508 |
| (-) Provisions | -640 921 | -1 279 503 |
| Total | 24 887 540 | 21 088 899 |

B-5 Clients et comptes rattachés

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|--------------------------------|------------------------|------------------------|
| Clients ordinaires | 56 447 024 | 39 713 307 |
| Clients effets en portefeuille | 1 903 887 | 3 436 625 |
| Clients chèques à encaisser | 369 528 | 362 195 |
| Clients douteux | 3 105 059 | 2 665 056 |
| Total | 61 825 498 | 46 177 183 |
| Provisions | -3 105 059 | -2 665 056 |
| Total | 58 720 439 | 43 512 127 |

B-6 Autres actifs courants

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|---|------------------------|------------------------|
| Fournisseurs avances et acomptes | 64 964 | 23 948 |
| Fournisseurs débiteurs | 47 423 | 47 423 |
| Personnel avances et acomptes | 51 146 | 189 450 |
| Etat, retenues à la source | 2 784 706 | 3 848 002 |
| Etat, Report de TVA | 689 837 | 2 020 606 |
| Etat, TVA déductible | 32 618 | 4 827 |
| Créances intergroupes et autres produits à recevoir | 6 050 737 | 5 612 684 |
| Charges constatées d'avance | 248 945 | 290 405 |
| Autres débiteurs | 37 378 | 77 511 |
| Produits à recevoir | 671 833 | 654 348 |
| (-) Provisions sur comptes débiteurs | -1 652 352 | -1 337 075 |
| Total | 9 027 235 | 11 432 129 |

B-7 Placement et autres actifs financiers

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Prêts au personnel (échéance à -1an) | 211 021 | 156 465 |
| Titres SICAV | 62 640 | 35 911 |
| Total | 273 661 | 192 376 |

B-8 Liquidités et équivalents de liquidité

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Effets remis à l'encaissement | 12 475 | 31 775 |
| Effets remis à l'escompte | 200 662 | 0 |
| Autres organismes financiers (AFC) | 25 | 86 645 |
| UBCI Megrine | 0 | 418 021 |
| Attijari Bank Bouargoub | 0 | 2 738 |
| BT | 20 196 | 154 292 |
| BNA | 0 | 77 679 |
| STB Ben Arous | 48 537 | 65 662 |
| BIAT Al Jazira | 6 774 | 28 031 |
| BIAT Agence des affaires | 0 | 1 767 965 |
| ATB | 0 | 36 459 |
| Attijari Bank Megrine | 0 | 262 468 |
| UIB | 1 767 | 1 912 |
| Caisses | 6 617 | 8 745 |
| Total | 297 053 | 2 942 392 |

B-9 Capitaux propres

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Capital social | 12 000 000 | 12 000 000 |
| Réserves légales(a) | 1 200 000 | 1 200 000 |
| Réserves réglementées(a) | 1 147 551 | 1 147 551 |
| Réserves extraordinaires(a) | 10 000 000 | 10 000 000 |
| Réserves ordinaires(a) | 1 400 000 | 1 400 000 |
| Boni de fusion | 0 | 2 977 712 |
| Prime d'émission (a) | 1 195 597 | 1 656 000 |
| Subvention d'investissement | 168 991 | 239 404 |
| Autre complément d'apport | 217 608 | 217 608 |
| Résultats reportés | 0 | 761 885 |
| Résultats reportés postérieurs à 2014 | 12 726 132 | 5 568 448 |
| Résultat de l'exercice | 8 037 117 | 7 157 683 |
| Total | 48 092 996 | 44 326 291 |

(a) Conformément aux dispositions de l'article 19 de la loi de finances pour la gestion de l'année 2014, la réserve légale pour 1 200 000 dinars, les réserves réglementées s'élevant à 1 147 551 dinars, les réserves extraordinaires s'élevant à 10 000 000 dinars, les réserves ordinaires s'élevant à 1 400 000 dinars, la prime d'émission s'élevant à 1 195 597 dinars, sont hors champ d'application de la retenue à la source libératoire de 10% en cas de distribution.

Le tableau présenté ci-après met en relief la variation des capitaux propres :

Tableau de variation des capitaux propres au 31/12/2018

| Désignation | Capital | Réserve légale | Réserves | Réserve spéciale d'investissement | Réserves Extraordinaires | Autres capitaux propres | Résultats reportés (Antérieurs à 2014) | Réserves Ordinaires | Résultats reportés (2014) | Résultat de l'exercice | Total |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|-------------------------|--|---------------------|---------------------------|------------------------|-------------------|
| Solde au 31/12/2016 | 12 000 000 | 1 200 000 | 4 633 712 | 1 147 551 | 10 000 000 | -67 093 | 1 481 885 | 1 400 000 | 4 485 633 | 1 082 816 | 37 364 504 |
| Affectation Résultat 2016 | | | | | | | | | 1 082 816 | -1 082 816 | 0 |
| Subv. inscrite au Compte de Résultat | | | | | | -70 413 | | | | | -70 413 |
| Dividendes | | | | | | | -720 000 | | | | -720 000 |
| Actions propres | | | | | | 594 517 | | | | | 594 517 |
| Résultat au 31/12/2017 | | | | | | | | | | 7 157 683 | 7 157 683 |
| Solde au 31/12/2017 | 12 000 000 | 1 200 000 | 4 633 712 | 1 147 551 | 10 000 000 | 457 011 | 761 885 | 1 400 000 | 5 568 449 | 7 157 683 | 44 326 291 |
| Affectation Résultat 2017 | | | | | | | | | 7 157 683 | -7 157 683 | 0 |
| Subv. inscrite au Compte de Résultat | | | | | | -70 412 | | | | | -70 412 |
| Dividendes | | | -3 438 115 | | | | -761 885 | | | | -4 200 000 |
| Résultat au 31/12/2018 | | | | | | | | | | 8 037 117 | 8 037 117 |
| Solde au 31/12/2018 | 12 000 000 | 1 200 000 | 1 195 597 | 1 147 551 | 10 000 000 | 386 599 | 0 | 1 400 000 | 12 726 132 | 8 037 117 | 48 092 996 |

B-10 Emprunts

| Désignation | Solde au 31/12/2017 | Nouveaux emprunts | Echéance à - 1 an | Solde au 31/12/2018 |
|---------------------|------------------------|-------------------|----------------------|------------------------|
| ATTIJARI 5.500.000 | 1 388 440 | 0 | 911 171 | 477 269 |
| BIAT 2.000.000 | 761 905 | 0 | 380 952 | 380 953 |
| BIAT 3.500.000 | 1 037 882 | 0 | 502 113 | 535 769 |
| UBCI 641 065 | 26 712 | 0 | 26 712 | 0 |
| UBCI 1 358 934 | 56 622 | 0 | 56 622 | 0 |
| UBCI 2.500.000 | 555 555 | 0 | 277 778 | 277 777 |
| Emprunt Obligataire | 25 000 000 | 0 | 0 | (*) 25 000 000 |
| Leasing | 40 010 | 224 638 | 64 914 | 192 224 |
| TOTAL | 28 867 126 | 224 638 | 2 220 262 | 26 863 992 |

(*) : L'Assemblée Générale Extraordinaire du 27 février 2019 a décidé le remboursement anticipé des OCA émises suivant décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 18 juin 2014, souscrites par Léo Holding Ltd filiale de Abraaj Capital et totalisant un montant de 25 millions de dinars et a approuvé l'annulation corrélative desdites OCA conformément à l'article 338 du code des sociétés commerciales.

B-11 Provisions

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Provisions pour risques et charges | 2 398 355 | 1 914 001 |
| Provisions pour garanties données | 483 353 | 406 353 |
| Total | 2 881 708 | 2 320 354 |

B-12 Fournisseurs et comptes rattachés

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Fournisseurs locaux et étrangers | 6 571 280 | 2 928 254 |
| Fournisseurs retenues de garantie | 23 445 | 34 974 |
| Fournisseurs effets à payer | 1 057 812 | 1 036 198 |
| Fournisseurs factures non parvenues | 272 706 | 214 093 |
| Total | 7 925 243 | 4 213 519 |

B-13 Autres passifs courants

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|
| Etat impôts sur les bénéfices | 1 142 625 | 1 358 300 |
| Personnel autres charges à payer | 3 115 740 | 3 286 580 |
| CCA dettes et intérêts | 34 204 | 34 204 |
| Dividendes à payer | 1 071 800 | 82 142 |
| Prêts personnel CNSS | 732 | 1 083 |
| Charges à payer | 2 508 360 | 2 466 997 |
| Personnel rémunérations dues | 683 725 | 715 436 |
| Créditeurs divers | 61 242 | 46 765 |
| Autres | 870 | 870 |

| | | |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| CNSS | 1 071 922 | 1 126 859 |
| Assurance Groupe | 27 355 | 1 512 |
| Etat TFP à payer | 142 826 | 67 256 |
| Produits constatés d'avance | 0 | 443 450 |
| UGTT | 5 910 | 0 |
| Total | 9 867 311 | 9 631 454 |

B-14 Concours bancaires et autres passifs financiers

| Désignation | Solde au 31/12/2018 | Solde au 31/12/2017 |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Echéances à moins d'un an sur emprunts | 2 155 348 | 3 303 491 |
| Echéances à moins d'un an sur crédits Leasing | 64 914 | 97 899 |
| Intérêts courus | 53 367 | 60 458 |
| Divers crédits de gestion à court terme | 19 598 832 | 17 329 000 |
| BIAT Agence des affaires | 1 683 250 | 0 |
| Attijari Bank Bouargoub | 14 085 | 0 |
| ATB | 137 330 | 0 |
| BNA | 2 725 345 | 0 |
| UBCI Megrine | 267 616 | 0 |
| BIAT Al Jazira 2 | 5 584 | 0 |
| Attijari Bank Megrine | 696 657 | 0 |
| Total | 27 402 328 | 20 790 848 |

NOTES RELATIVES L'ETAT DE RESULTAT

R-1 Revenus

| Désignation | 2018 | 2017 |
|--|-------------------|-------------------|
| Ventes locales batteries de démarrage | 34 436 367 | 30 965 505 |
| Autres revenus locaux | 48 334 | 115 412 |
| Ventes à l'exportation de batteries de démarrage | 30 865 903 | 23 504 730 |
| Ventes à l'exportation de plaques | 30 536 450 | 29 447 142 |
| Ventes à l'export de Plomb | 1 400 841 | 6 069 436 |
| Autres revenus à l'export | 1 664 818 | 1 124 558 |
| Total | 98 952 713 | 91 226 783 |

R-2 Autres produits d'exploitation

| Désignation | 2018 | 2017 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Quote part subventions | 70 413 | 70 413 |
| Loyer et autres services | 577 397 | 432 952 |
| Jetons de présence | 19 141 | 2 000 |
| Total | 666 951 | 505 365 |

R-3 Variation des stocks des produits finis et des encours

| Désignation | 2018 | 2017 |
|-------------------------|----------------|-------------------|
| Produits finis | 665 153 | -144 367 |
| Produits intermédiaires | -429 028 | -4 251 422 |
| Total | 236 125 | -4 395 789 |

R-4 Achats de matières et d'approvisionnements consommés

| Désignation | 2018 | 2017 |
|---|-------------------|-------------------|
| Achats matières premières | 65 768 426 | 55 399 286 |
| Achats matières consommables | 465 199 | 501 951 |
| Variations stocks matières premières | -2 477 953 | 1 677 692 |
| Variations stocks matières consommables | -918 230 | -779 485 |
| Achats de Marchandises | 0 | 208 592 |
| Total | 62 837 442 | 57 008 036 |

R-5 Charges de personnel

| Désignation | 2018 | 2017 |
|--|-------------------|-------------------|
| Salaires et indemnités représentatives | 12 945 650 | 12 507 829 |
| Cotisations de sécurité sociale | 2 622 298 | 2 584 488 |
| Autres charges de personnel | 193 804 | 218 540 |
| Total | 15 761 752 | 15 310 857 |

R-6 Dotations aux amortissements et aux provisions

| Désignation | 2018 | 2017 |
|--|------------------|------------------|
| Dot. Amort. logiciel | 46 053 | 74 952 |
| Dot. Amort. autres immobilisations incorporelles | 0 | 145 |
| Dot. Amort. bâtiments | 416 745 | 416 482 |
| Dot. Amort. agencement et aménagement | 679 798 | 799 382 |
| Dot. Amort. matériel et outillage industriel | 3 394 162 | 3 438 949 |
| Dot. Amort. matériel de transport | 102 518 | 99 899 |
| Dot. Amort. équipement de bureau | 21 207 | 28 490 |
| Dot. Amort. matériel informatique | 26 201 | 39 120 |
| Dot. Amort. Immobilisations à statut juridique particulier | 117 861 | 279 857 |
| Dot. aux provisions clients douteux | 875 708 | 893 634 |
| Dot. aux prov. pour dép. des immobilisations financières | 137 951 | 0 |
| Dot. aux provisions pour dépréciation des stocks | 517 907 | 695 908 |
| Dot. aux provisions pour dépréciation des stocks PF | 0 | 494 376 |
| Dot. aux provisions pour garantie donnée | 77 000 | 34 024 |
| Dot. aux provisions pour IDR | 45 995 | 525 895 |
| Dot. aux provisions pour risques et charges | 981 492 | 704 293 |
| SOUS TOTAL 1 | 7 440 598 | 8 525 406 |

| | | |
|---|-------------------|------------------|
| Reprises sur provisions pour dépréciation des stocks | -1 156 489 | -348 892 |
| Reprises sur provisions pour dépréciation des clients | -120 427 | -142 852 |
| Reprises sur provisions pour risques et charges | -497 139 | |
| Autres Reprises sur provisions | -187 000 | 0 |
| SOUS TOTAL 2 | -1 961 055 | -491 744 |
| Total | 5 479 543 | 8 033 662 |

R-7 Autres charges d'exploitation

| Désignation | 2018 | 2017 |
|--|------------------|------------------|
| Loyer | 281 738 | 227 921 |
| Entretiens et réparations | 1 040 413 | 785 474 |
| Assurances | 205 961 | 152 063 |
| Etudes, recherches et rémunérations d'intermédiaires | 890 898 | 1 130 342 |
| Rémunérations comité permanent d'audit | 12 000 | 12 000 |
| Frais de séminaires et congrès | 83 655 | 31 228 |
| Personnel extérieur (travaux en régie) | 89 599 | 86 941 |
| Publicité et propagandes | 564 343 | 500 180 |
| Autres transports | 467 772 | 164 569 |
| Voyages, déplacements, mission et réceptions | 236 709 | 267 082 |
| Frais postaux | 119 136 | 181 421 |
| Divers frais de services bancaires | 323 274 | 330 694 |
| Dons accordés | 149 427 | 96 860 |
| Jetons de présence | 180 000 | 60 000 |
| T.F.P. et FOPROLOS | 310 375 | 251 900 |
| TCL | 152 401 | 138 813 |
| Taxes de circulation | 36 518 | 36 332 |
| Droit d'enregistrement et autres taxes | 14 757 | 15 115 |
| Autres charges d'exploitation | 284 603 | 7 874 |
| Total | 5 443 579 | 4 476 809 |

R-8 Produits des placements

| Désignation | 2018 | 2017 |
|--------------------------------|------------------|----------------|
| Dividendes Assad Algérie | 497 952 | 489 440 |
| Dividendes Assad International | 1 510 434 | 0 |
| Autres Dividendes | 7 200 | 0 |
| Total | 2 015 586 | 489 440 |

R-9 Charges financières nettes

| Désignation | 2018 | 2017 |
|--|------------------|------------------|
| Échelles d'intérêts | 623 711 | 287 503 |
| Agios sur escomptes | 231 053 | 154 659 |
| Intérêts sur crédits bancaires | 1 318 074 | 948 943 |
| Intérêts sur emprunt OCA | 2 062 500 | 2 062 500 |
| Gains de change | -3 869 235 | -1 876 432 |
| Pertes de change | 1 284 909 | 1 246 341 |
| Intérêts sur crédits à moyen et long terme | 439 913 | 561 478 |
| Intérêt des prêts | -22 819 | -63 388 |
| Intérêt des autres dettes | 9 453 | 41 757 |
| Total | 2 077 559 | 3 363 361 |

R-10 Autres gains ordinaires

| Désignation | 2018 | 2017 |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Produit de cession | 26 400 | 49 883 |
| Autres profits divers | 29 639 | 41 459 |
| Total | 56 039 | 91 342 |

R-1 Impôt sur les bénéfices

| Désignation | 2018 | 2017 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Impôt sur les bénéfices | 1 204 900 | 1 358 300 |
| Total | 1 204 900 | 1 358 300 |

NOTES RELATIVES A L'ETAT DES FLUX**F-1 Dotation aux amortissements et aux provisions**

| Désignation | Montant |
|---|------------------|
| Dot. Amort. logiciel | 46 052 |
| Dot. Amort. bâtiments | 416 745 |
| Dot. Amort. agencement et aménagement | 679 798 |
| Dot. Amort. matériel et outillage industriel | 3 394 162 |
| Dot. Amort. matériel de transport | 102 518 |
| Dot. Amort. équipement de bureau | 21 207 |
| Dot. Amort. matériel informatique | 26 201 |
| Dot. Amort. Immobilisations à statut juridique particulier | 117 861 |
| Dot. aux provisions clients douteux | 875 708 |
| Dot. aux provisions pour dépréciation des stocks | 517 907 |
| Dot. aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières | 137 951 |
| Dot. aux provisions pour garantie donnée | 77 000 |
| Dot. aux provisions pour IDR | 45 995 |
| Dot. aux provisions pour risques et charges | 981 493 |
| Total | 7 440 598 |

F-2 Reprises sur provision

| Désignation | Montant |
|---|-------------------|
| Reprises sur provisions pour dépréciation des stocks | -1 156 489 |
| Reprises sur provisions pour dépréciation des clients | -120 427 |
| Reprises pour risque et charges | -497 139 |
| Reprises sur provisions garantie donnée | -187 000 |
| Total | -1 961 055 |

F-3 Variation des stocks

| Désignation | Solde au 31/12/2017 | Solde au 31/12/2018 | Variation |
|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Rubriques "Stocks" | 22 368 402 | 25 528 461 | -3 160 059 |
| Total | 22 368 402 | 25 528 461 | -3 160 059 |

F-4 Variation des créances

| Désignation | Solde au 31/12/2017 | Solde au 31/12/2018 | Variation |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|
| Rubriques "Clients et comptes rattachés" | 46 177 183 | 61 825 498 | -15 648 315 |
| Total | 46 177 183 | 61 825 498 | -15 648 315 |

F-5 Variation des autres actifs courants

| Désignation | Solde au 31/12/2017 | Solde au 31/12/2018 | Variation |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| Rubriques " Autres actifs courants" | 12 769 204 | 10 679 587 | 2 089 617 |
| Ajustement Transfert de charges | | | 1 035 |
| Total | 12 769 204 | 10 679 587 | 2 090 652 |

F-6 Variation des autres actifs financiers

| Désignation | Solde au 31/12/2017 | Solde au 31/12/2018 | Variation |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| Rubriques "Autres actifs financiers" | 192 376 | 273 661 | -81 285 |
| Total | 192 376 | 273 661 | -81 285 |

F-7 Variation des fournisseurs

| Désignation | Solde au 31/12/2017 | Solde au 31/12/2018 | Variation |
|--|---------------------|---------------------|------------------|
| Rubriques " Fournisseurs et comptes rattachés" | 7 925 243 | 4 213 519 | 3 711 724 |
| Total | 7 925 243 | 4 213 519 | 3 711 724 |

F-8 Variation des autres passifs

| Désignation | Solde au 31/12/2017 | Solde au 31/12/2018 | Variation |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|
| Rubriques autres Passifs courants | 9 867 311 | 9 631 454 | 235 857 |
| Ajustement - Intérêts courus | 53 367 | 60 458 | -7 091 |
| Ajustement Dividendes | | | -3 197 115 |
| Ajustement provision IDR | | | -45 995 |
| Total | 9 920 678 | 9 691 912 | -3 014 344 |

F-9 Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

| Désignation | Solde au 31/12/2017 | Solde au 31/12/2018 | Variation |
|---|------------------------|------------------------|-------------------|
| Immobilisations corporelles | 77 308 177 | 80 318 751 | -3 010 574 |
| Immobilisations incorporelles | 1 276 654 | 1 279 571 | -2 917 |
| Total | 78 584 831 | 81 598 322 | -3 013 491 |
| Ajustement- cession des Immobilisations | | | -161 259 |
| Ajustement- Leasing | | | 224 639 |
| Total | | | -2 950 111 |

F-10 Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations financières

| Désignation | Montant |
|------------------------------------|-----------------|
| Variation-Dépôts et cautionnements | -252 070 |
| Titres de participations | -304 611 |
| Total | -556 681 |

F-11 Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières

| Désignation | Montant |
|------------------------------|----------------|
| Variation- Obligations | 20 000 |
| Variation-Prêts au personnel | 108 920 |
| Total | 128 920 |

F-12 Remboursement d'emprunts

| Désignation | Montant |
|---------------|------------------|
| ATB | 492 424 |
| ATTIJARI BANK | 1 345 694 |
| BIAT | 854 261 |
| UBCI | 611 111 |
| Leasing | 105 409 |
| Total | 3 408 900 |

F-13 Trésorerie au début de l'exercice

| Désignation | Montant |
|---|--------------------|
| Divers crédits de gestion à court terme | -17 329 000 |
| Banques | 2 815 227 |
| Effets remis à l'encaissement | 31 775 |
| Autres organismes financiers (AFC) | 86 645 |
| Caisses | 8 745 |
| Total | -14 386 608 |

F-14 Trésorerie à la clôture de l'exercice

| Désignation | Montant |
|---|--------------------|
| Divers crédits de gestion à court terme | -19 598 832 |
| Banques | 77 274 |
| Découverts bancaires | -5 529 867 |
| Effets remis à l'encaissement | 12 475 |
| Effets remis à l'escompte | 200 662 |
| Autres organismes financiers (AFC) | 25 |
| Caisses | 6 617 |
| Total | -24 831 646 |

VII. ENGAGEMENTS HORS BILAN

- Engagements donnés à l'UBCI suite à l'obtention d'un emprunt de 2.5 MDT, destiné à financer la capacité de production de la société :
 - Une hypothèque en rang utile au profit de l'UBCI sur la totalité de l'immeuble consistant en la propriété dénommée « ASSAD » objet du titre foncier N°8066 Ben Arous, située à la zone industrielle de Ben Arous.
 - Affectation à titre de gage et nantissement au profit de l'UBCI du fonds de commerce dont la désignation est comme suit : « Un fonds de fabrication, réparation et vente d'accumulateurs électriques, exploité à la Rue El Fouledh, zone industrielle de Ben Arous et à la zone industrielle de Bouargoub, immatriculé au registre de commerce du tribunal de première Instance de Ben Arous sous le N° B142421997 et comprenant notamment :
 - a) Enseigne, le nom commercial, la clientèle et l'achalandage,
 - b) Le droit au bail des lieux d'exploitation du fonds de commerce,
 - c) Les différents objets mobiliers, le matériel et l'outillage présents et futurs servant à l'exploitation, sans exception réserves.
 - Affectation en titre de gage et nantissement en 1er rang au profit de l'UBCI de la ligne d'assemblage automatique TBS COS8 d'une valeur globale de 1.351.492 DT.
- Engagements donnés à l'UBCI suite à l'obtention d'un emprunt de 1.358.934 MDT, destiné à financer l'acquisition d'un terrain :
 - Une hypothèque en premier rang au profit de l'UBCI sur la totalité de l'immeuble consistant en la propriété objet du titre foncier N°619791 Nabeul, située au Sud Est de Belly en bordure de la GP1 reliant Tunis à Ghedames.
- Les garanties allouées à « ATTIJARI BANK » suite à l'obtention d'un emprunt de 5.5 MDT, qui servira au financement de l'extension de l'usine se présentent comme suit :
 - Une hypothèque immobilière de 2ème rang portant sur la totalité de la propriété revenant à la société, objet du titre foncier n° 619791 NABEUL, sise à la délégation de Bouargoub, gouvernorat de Nabeul, d'une superficie globale de 7705 m² ;
 - Une hypothèque immobilière de 2ème rang portant sur la totalité de la propriété revenant à la société, objet du titre foncier n° 619792 NABEUL, sise à la délégation de Bouargoub, gouvernorat de Nabeul, d'une superficie globale de 3633 m² ;
 - Un nantissement sur fonds de commerce en rang disponible portant sur l'ensemble des éléments corporels et incorporels composant un fonds de commerce et d'industrie, consistant en un siège social sis à la Rue Al Fouledh, Zone Industrielle Ben Arous, immatriculé au greffe du Tribunal de 1ère Instance de Ben Arous sous le N° B142421997 et comprenant notamment l'enseigne, le nom commercial, la clientèle et l'achalandage y attachés, le droit au bail des lieux dans lesquels est exploité le dit fonds.
 - Un engagement de nantissement en rang disponible du fonds de commerce lui revenant, consistant en une unité d'industrie, de vente et de réparation des batteries, sise à Bouargoub, Nabeul, immatriculé au greffe du Tribunal de 1ère Instance de Ben Arous sous le N° B142421997 ;
 - Un nantissement sur matériels de 1er rang portant sur l'ensemble de matériel nouvellement acquis.

- Engagement par « ASSAD » à souscrire une assurance incendie avec une cession de délégation au profit de la Banque Attijari de Tunisie « Attijari Bank ».
- Les garanties allouées à la « BIAT » suite à l'obtention d'un emprunt de 3.5 MDT, qui servira à parfaire le schéma de financement de la modernisation de l'outil de production de la société, se présentent comme suit :
 - Hypothèque au profit de la BIAT qui accepte hypothèque de rang utile de la totalité de l'immeuble consistant en la propriété dénommée « ASSAD » objet du titre foncier N°8066 Ben Arous, située à la zone industrielle de Ben Arous.
 - Affectation à titre de gage et nantissement en rang utile du matériel nouvellement acquis et il est convenu que ledit matériel restera installé dans le local sis à la zone industrielle de Bouargoub et qu'il ne pourra être affecté ou déplacé à un autre local même appartenant à l'emprunteur sans l'accord express et écrit de la BIAT.
 - Affectation à titre de gage et nantissement de rang utile de l'ensemble sans aucune exception ni réserve des éléments corporels et incorporels composant le fonds de commerce d'une usine de fabrication et de vente de batteries électriques, sis à la zone industrielle de Ben Arous.

VIII. RESULTAT PAR ACTION

| Désignation | 2018 | 2017 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Résultat net | 8 037 117 | 7 157 683 |
| Nombre d'actions | 12 000 000 | 12 000 000 |
| Résultat net par action | 0,670 | 0,596 |

IX. NOTES SUR LES PARTIES LIEES

Les opérations avec les parties liées au titre de l'exercice 2018 se détaillent comme suit :

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, les ventes réalisées avec les parties liées se présentent comme suit :

| Partie Liée | Ventes hors taxes 2018 |
|----------------------------|------------------------|
| ASSAD INTERNATIONAL | 31 621 797 |
| ENAS | 6 088 493 |
| BATTERIE ASSAD ALGERIE | 24 100 833 |
| ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL | 38 162 |
| ENERSYS ASSAD NORTH AFRICA | 19 433 |
| GEELEC | 141 012 |
| Total | 62 009 730 |

- Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2018, les achats (hors YVA, FODEC et TPE) réalisés avec les parties liées se présentent comme suit :

| Partie Liée | Montant |
|--------------------------|---------------|
| ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL | 52 560 |
| GEELEC | 27 468 |
| Total | 80 028 |

- Les revenus provenant de la location de bureaux sis aux berges du lac de Tunis à la société « ASSAD International » au titre de l'année 2018 s'élèvent à un montant de 58 640 Dinars.

- Les revenus provenant de la location de l'usine et des bureaux sis à la zone industrielle de Ben Arous à la société « ENAS » au titre de l'année 2018 s'élèvent à un montant de 383 320 Dinars.
- Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018, les revenus provenant de la facturation de prestations d'assistance administrative, RH, informatique, juridique et comptable, des frais d'assistance en gestion de la maintenance, de la qualité et de la production ainsi que la facturation des charges sociales d'employés mis à disposition à la société « ENAS » s'élèvent à 198 768 Dinars.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a constaté des dividendes au titre de l'exercice 2017 pour un montant total de 497 952DT relatifs à Assad Algérie.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a constaté des dividendes au titre de l'exercice 2017 pour un montant total de 1 510 434 DT relatifs à Assad International.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a refacturé aux différentes sociétés du groupe les frais divers selon le détail suivant :

| Partie Liée | Montant DT en TTC |
|---------------------|--------------------------|
| ENAS | 295 804 |
| ASSAD International | 407 371 |
| Total | 703 175 |

- Les soldes des opérations avec les sociétés du groupe présentés au niveau des actifs et des passifs courants de votre société sont détaillés comme suit (en DT) :

| Partie Liée | Solde 2018 |
|---------------------------------------|-------------------|
| Créances clients | |
| ASSAD INTERNATIONAL | 18 539 269 |
| ENAS | 1 751 340 |
| ASSAD ALGERIE | 20 944 713 |
| ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL | 47 579 |
| GEELEC | 461 288 |
| ENERSYS ASSAD NORTH AFRICA | 19 433 |
| Total | 41 763 622 |
| Dettes fournisseurs | |
| ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL | 24 923 |
| GEELEC | 1 760 |
| Total | 26 683 |
| Débiteurs et créditeurs divers | |
| GEELEC | 106 564 |
| ENAS | 100 168 |
| ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL | 22 553 |
| ASSAD ALGERIE | 4 460 179 |
| ASSAD BATTERIE MAROC | 499 706 |
| ASSAD INTERNATIONAL | 1 510 714 |
| Total | 6 699 884 |

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE 2018

Messieurs les actionnaires
de la société « L'accumulateur Tunisien ASSAD »
Zone industrielle Ben Arous
2013, Ben Arous.

RAPPORT SUR L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS

Opinion

En exécution du mandat de commissariat aux comptes qui nous a été confié par votre assemblée générale du 29 Juin 2016, nous avons effectué l'audit des états financiers de la société « **L'accumulateur Tunisien ASSAD** », qui comprennent le bilan au 31 décembre 2018, l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers présentent :

| | |
|-----------------------------------|----------------|
| Un total bilan de | 123 033 578TND |
| Un chiffre d'affaires de | 98 952 713TND |
| Un résultat bénéficiaire de | 8 037 117TND |

A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2018, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « *Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers* » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

- **Évaluation des titres de participation**
 - *Risque identifié*

Au 31 décembre 2018, les titres de participation figurant au bilan pour un montant net de 8 258 061 dinars, représentent un des postes les plus importants du bilan. Ils sont comptabilisés à leur date d'entrée au coût d'acquisition et dépréciés le cas échéant sur la base de leur valeur d'usage.

L'estimation de la valeur d'usage de ces titres requiert l'exercice du jugement de la direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, éléments qui peuvent correspondre, selon le cas, à des éléments

historiques pour certains titres, pour d'autres titres à des éléments prévisionnels (perspectives de rentabilité et conjoncture économique).

Compte tenu du poids des titres de participation au bilan, nous avons considéré l'évaluation de la valeur d'usage des titres de participation comme un point clé de l'audit.

- *Procédures d'audit mises en œuvre face au risque identifié*

Nous avons examiné, évalué et testé le fonctionnement des contrôles pertinents en place liés au processus de détermination de la valeur d'usage des titres de participation. Nos travaux ont aussi consisté à :

1. Apprécier la méthode retenue pour la détermination de la valeur d'usage ;
2. Comparer les données utilisées avec les données sources des entités correspondantes, ainsi qu'avec les résultats des travaux d'audit réalisés sur ces entités;
3. Vérifier que la méthode d'évaluation retenue a été correctement appliquée.

Rapport de gestion

La responsabilité du rapport de gestion incombe au conseil d'administration de la société.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

RAPPORT RELATIF AUX OBLIGATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'ordre des experts comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

Efficacité du système de contrôle interne

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au conseil d'administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne. Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction Générale de la société.

Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe au conseil d'administration.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularité liée à la conformité des comptes de la société avec la réglementation en vigueur.

Fait à Tunis, le 27 mai 2019

Les commissaires aux comptes

**Les Commissaires aux Comptes Associés –
M.T.B.F**

Ahmed BELAIFA

Cabinet ZAHAF & Associés

Mahmoud ZAHAF

RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE 2018

Messieurs les actionnaires
de la société « L'accumulateur Tunisien ASSAD »
Zone industrielle Ben Arous
2013, Ben Arous.

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et les opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues à travers nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bienfondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

Convention et opérations nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018

Nous vous informons que votre Conseil d'Administration ne nous a pas avisé de l'existence de conventions conclues par votre société et visées aux articles 200 et suivants et à l'article 475 du Code des sociétés commerciales.

Conventions et opérations approuvées au cours des exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice 2018

L'exécution des conventions et opérations suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs et approuvées par les assemblées générales des actionnaires, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018. Elles sont présentées ci-après :

- Une convention a été conclue avec la société du groupe Batterie ASSAD Algérie, qui prend effet à partir du 2 janvier 2017, afin d'intégrer les divers frais supportés par votre société à la place de ladite société du groupe dans les prix de vente des plaques.
- Un contrat de location a été signé entre votre société et la société du groupe « Assad International » le 1^{er} mai 2007. Ce contrat prévoit la location de bureaux sis aux berges du lac de Tunis moyennant le paiement d'un loyer annuel de 36 000 DT hors taxes majoré de 5% l'an à partir du 1^{er} janvier 2009. Les revenus provenant de cette location au titre de l'année 2018 s'élèvent à un montant de 58 640 DT hors taxes.
- Un contrat de location a été signé entre votre société et la société du groupe « ENAS » (anciennement dénommée ENERSYS ASSAD SARL) le 1^{er} juillet 2008 portant sur un bail à usage industriel d'un local sis à Ben Arous. Les revenus provenant de cette location au titre de l'année 2018 s'élèvent à un montant de 383 320 DT hors taxes.
- Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018, les revenus provenant de la refacturation des frais communs à la société « ENAS » s'élèvent à 198 768 DT hors taxes.
- Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018, la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a refacturé aux différentes sociétés du groupe des frais divers selon le détail suivant :

| Libellé | Montant DT en TTC |
|---------------------|--------------------------|
| ENAS | 295 804 |
| ASSAD International | 407 371 |
| Total | 703 175 |

- Votre société a accordé une caution solidaire de 200 000 DT au profit de la société du groupe « ASSAD INTERNATIONAL » dans le cadre de la facilité de découvert bancaire que cette dernière a obtenu auprès de la BIAT.
- Par ailleurs, et en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux ont révélé l'existence d'opérations habituelles conclues à des conditions normales telles que des achats, des ventes et des prestations de services entre votre société et les sociétés du groupe « ASSAD INTERNATIONAL », « GEELEC », « ENAS », « ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL », « ENERSYS ASSAD NORTH AFRICA » et « SPA BATTERIE ASSAD ALGERIE ».

III. Obligations et engagements de la société envers les dirigeants

Les obligations et engagements envers les dirigeants, concernant leurs rémunérations, tels que visés à l'article 200- II § 5 du Code des sociétés commerciales se détaillent comme suit :

- La rémunération du Président du conseil d'administration courant l'exercice 2018 se compose d'une rémunération annuelle brute de 183 339 Dinars, d'une prime de bilan brute de 64 769 Dinars et d'une indemnité de représentation brute de 52 080 Dinars. En outre il a été mis à sa disposition une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents ainsi que les frais de télécommunication.
- La rémunération du Président d'honneur du Conseil d'Administration courant l'exercice 2018 totalise un montant brut de 110 000 Dinars.
- En 2018, la rémunération du Directeur Général Monsieur Mohamed Larbi Caid Essebsi démissionnaire en vertu du conseil d'administration du 11 octobre 2018 totalise un montant brut de 155 748 Dinars. Ainsi et selon une décision du conseil d'administration du 11 octobre 2018, il a perçu aussi une indemnité de fin de contrat de travail l'équivalent de 3 mois de salaires soit un montant en brut de 56 209 et une prime de bilan brute de 23 529 Dinars. En outre, il a été mis à sa disposition une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents ainsi que les frais de télécommunication.
- Le conseil d'administration du 11 octobre 2018 a décidé de reconduire au profit du Directeur Général par intérim M. Wassel Madani les mêmes rémunérations et avantages dont il bénéficiait en qualité de directeur financier du groupe ASSAD et de lui attribuer en outre une indemnité de fonction mensuelle nette en qualité de Directeur Général de 3 500 dinars. La rémunération attribuée ,courant l'exercice 2018 totalise un montant annuel brut de 106 519 dinars avec une prime de bilan brute de 27607 dinars. En outre, il a été mis à sa disposition une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents ainsi que les frais de télécommunication.
- L'administrateur M. Mehdi Kallel perçoit un salaire auprès de la société d'un montant brut égal à 80 362 Dinars et une prime de bilan brute de 26 098 Dinars.

IV. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales

- L'administrateur M. Mehdi Kallel perçoit un salaire en tant que gérant de la société du groupe « ENAS » d'un montant brut de 75 503 DT.

Par ailleurs, et en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des dispositions des articles 200 et suivants et de l'article 475 du code des sociétés commerciales.

Fait à Tunis, le 27 mai 2019

Les commissaires aux comptes

**Les Commissaires aux Comptes Associés
- M.T.B.F**

Cabinet ZAHAF & Associés

Ahmed BELAIFA

Mahmoud ZAHAF